



Toegesneden spare parts management concepten vertaald in een tool

Een praktische oplossing die aan alle eisen van Fugro voldoet

Het beheersen van spare parts vraagt om verschillende benaderingen per type spare part en is tevens afhankelijk van de business dynamiek. Gordian en Fugro gingen samen de uitdaging aan door te kijken welke benaderingen het beste bij Fugro passen. Fugro is een Nederlands bedrijf dat gegevens over het aardoppervlak en de (zee)bodem verzamelt en interpreteert. Hiermee voorzien zij opdrachtgevers van de technische gegevens en informatie die nodig zijn om infrastructuur te bouwen en te onderhouden. Het project resulteerde in de meer volwassen en duurzame organisatie die Fugro vandaag de dag is.



Stap voor stap naar professionalisering

Toen Gordian Fugro ontmoette zat het bedrijf midden in een professionaliseringsproces. De vloten waren inmiddels gestandaardiseerd waardoor er bijvoorbeeld kansen gecreëerd waren voor parts pooling. Om de onderhouds- en logistieke processen verder te professionaliseren vroeg Fugro zich af welke planningsconcepten het beste bij hun bedrijf pasten. Welke spare parts, hoeveel en waar op voorraad? Uiteindelijk heeft deze uitdaging geleid tot het vertalen van planningsconcepten naar beslissingsmodellen en implementatie in een spare parts management tool.

Actieve samenwerking

De ambitie van Fugro was niet alleen het begrijpen van de oplossing maar ook het begrijpen van de onderliggende modellen van die oplossing. Om deze reden hebben de medewerkers van Fugro actief meegedaan in het project. Het project omvatte de volgende onderdelen:

1. Quick scan: het onderling afstemmen van de situatie en processen bij Fugro.
2. Fugro "up to speed" brengen met spare parts management processen en modellen (d.m.v. training).
3. Gezamenlijk opstellen van planningsconcepten die passen binnen de visie en strategie van Fugro.
4. Ontwikkelen en implementeren van een spare parts management tool.
5. Begeleiding in het veranderproces.



Gordian en Fugro realiseerden de benodigde verandering door de inzet van inhoudelijke capaciteit en expertise van spare parts planningsconcepten en modellen. Dit in combinatie met de kennis en ervaring van de Fugro medewerkers gaf een positief resultaat.

Weldoordachte voorraadbeslissingen

De beslissing om voorraad aan te leggen en hoeveel, werd binnen Fugro vaak beïnvloed door persoonlijke ervaringen. Samen met Gordian ontwikkelde Fugro nieuwe planningsconcepten voor haar verschillende typen spare parts, waarin beslissingen omtrent voorraadvorming zijn geborgd. Daarnaast ontwikkelde Gordian voor Fugro een effectief spare parts management tool ter ondersteuning van deze beslissingen in de toekomst.

Gordian heeft Fugro begeleiding gegeven in het veranderproces en heeft geholpen afspraken te maken tussen verschillende scheepsbazen over het delen van voorraad. Ook is de scheepscrew overtuigd van het nut en de noodzaak van verbruiksregistratie en zijn de materiaallijsten voor preventief onderhoud opgeschoond. Fugro stemt nu haar visie en strategie af met de elementen van haar spare parts management. Een duurzame oplossing voor een duurzame organisatie.



"Fugro zocht een expert voor het vertalen van de theorie naar een praktische toepassing op het zeer specifieke gebied van spare parts management in maritieme omgevingen."



Maarten Driessen, Consultant bij Gordian
m.driessen@gordian.nl
www.gordian.nl

