



Verbeterd master data management bespaart € 500K

AEB schoont 16.000 spare parts op met standaard dataconventie in JD Edwards

Het Afval Energie Bedrijf (AEB) is een afvalverwerkingsbedrijf in Amsterdam. Het bedrijf bouwde over de jaren een grote set artikelstamgegevens op, die zij gebruiken voor onderhoud, inkoop en logistiek. Door een lange voorgeschiedenis en incomplete afspraken ontwikkelden deze artikelstamgegevens zich tot een inconsistente dataset, met gevolgen voor de hele organisatie. Gordian implementeerde een gestandaardiseerde data conventie voor deze spare parts, waardoor AEB een kostenreductie kon realiseren van € 500K.



Het effect van inconsistente artikelstamgegevens

Artikelstamgegevens zijn de ruggengraat van elke onderhoudsorganisatie. Het gebrek aan structuur en logica in de artikelstamgegevens van AEB zorgde voor een aantal uitdagingen. Allereerst had het een negatief effect op het preventief plannen van onderhoud, doordat het zoeken naar artikelen tijdsintensief was. Daarnaast was het voor inkoop een uitdaging om rapportages te maken en een goede aanbesteding op de markt te zetten, mede door onduidelijke artikelomschrijvingen. Tot slot zorgde het voor inefficiëntie binnen het magazijn: dubbele artikelen op voorraad en onnodige spoedorders.



Een protocol en aanpak gebaseerd op jarenlange ervaring

Samen met GWB Data Management harmoniseerde en standaardiseerde Gordian de artikelstamgegevens binnen AEB. We stelden een protocol op waarin de richtlijnen staan omschreven voor het opstellen van artikelstamgegevens. Op basis van dit protocol is een grote verbetering gemaakt door een dataset van ± 16.000 artikelen op te schonen. Om de artikelstamgegevens schoon te blijven houden, ondersteunde Gordian AEB bij het vastleggen van een nieuw proces, definitie van een masterdata-organisatie en de implementatie hiervan. Uiteindelijk was het doel om de onderhouds-, inkoop- en logistieke afdelingen zo efficiënt mogelijk te laten werken.



Standaardisatie en harmonisatie levert direct iets op

Deze verbetering leverde direct resultaten op. Allereerst bespaarde AEB meer dan €500K in haar aanbestedingen door gebruik te maken van deze nieuwe stamgegevens. Daarnaast kon de voorraad omlaag door de identificatie van 723 dubbele, verouderde of verlopen artikelen. Er zijn ook indirecte positieve resultaten. Zo is het nu makkelijker om artikelen te vinden en om rapportages te draaien. Al met al een mooi resultaat!



"Meer structuur en standaardisatie in master data levert direct een positieve boost binnen onderhoud, inkoop en logistiek"

Erik van der Nol, Consultant bij Gordian
e.vandernol@gordian.nl
www.gordian.nl

