



# De RET verbetert voorziening voor uitstroom van incurante voorraad

Een financieel voorzieningsmodel zonder verrassingen

De RET is hét openbaar vervoersbedrijf van Rotterdam. De onderhoudsafdeling doet het preventief en correctief onderhoud van trams, metro's en bussen. Voor de onderhoudswerkzaamheden houdt de RET een voorraad van spare parts aan. De afdeling logistiek kampt met voorraden van (veelal) dure parts die incurant raken waarna de wens ontstaat om deze voorraad af te voeren. Afschrijven is echter zeer beperkt mogelijk waardoor saneren gepaard gaat met het nemen van de onvoorziene kosten. Bij uitstel van de saneringsbeslissing lopen de kosten verder op, het aanhouden van voorraad is namelijk niet gratis. Gordian ondersteunde in 2019 de RET om de uitstroom van middelen te faciliteren en de schommelingen in de voorzieningen post te minimaliseren. Inmiddels gaat de RET hier periodiek zelfstandig mee aan de slag.



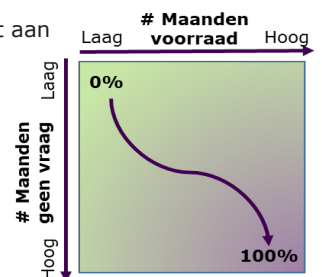
## Behoeft aan voorzieningen voor dure incurante voorraad

De RET onderhoudt doorgaans assets voor een periode van ± 30 jaar. Hoge stilstandskosten, die zich voordoen als materialen bij een storing niet voorhanden zijn, leiden vaak tot het besluit om een artikel op voorraad te nemen. De aangelegde voorraad brengt jaarlijks terugkerende voorraadkosten met zich mee bestaande uit o.a. kapitaalkosten, opslagkosten en de kosten van de risico's voor veroudering en incurantie. Wanneer de RET toch afscheid wil nemen van parts is een voorziening raadzaam om de kosten geleidelijk over de tijd uit te smeren. De RET vroeg de ondersteuning van Gordian om de benodigde voorziening te bepalen en de uitstroom te faciliteren.



## Voorziening op basis van de kans op incurantie

Gordian implementeerde een voorzieningsmodel bij de RET dat voldoet aan de wet- en regelgeving. In de basis gaat het model er vanuit dat hoe langer een voorraadartikel niet is gebruikt, hoe groter de kans op incurantie. Het model bouwt een percentage van het werkkapitaal op afhankelijk van het aantal maanden (verwachte) beschikbare voorraad en het aantal maanden zonder vraag.



## De RET gaat zelfstandig verder

Gordian leverde een Excelproduct met werkinstructie op waarna de RET zelfstandig verder ging. Het nieuwe model is volgens de RET simpeler, conservatiever en faciliteert hiermee de uitstroom van incurante middelen. De volgende stap is het minimaliseren van saneringen in de toekomst. Daar is een goed assortimentsbeleid voor nodig. De RET pakt dit in 2020 aan.

Lees ook: <https://bit.ly/3buRYbo>



*"Het voorzieningsmodel van Gordian biedt de RET inzichten om op de incurantie van de voorraad te kunnen sturen en faciliteert de uitstroom van middelen."*

*Job Salters, Business Controller bij de RET*

