



# bp optimaliseert voorraad van reservedelen

Risico's mitigeren met business input in een beslisboom

bp in Geel (Vlaanderen) produceert o.a. tereftaalzuur (PTA). Dit is een grondstof voor PET flessen. Om stilstand kosten als gevolg van wachttijd op parts te minimaliseren houdt bp een voorraad van (kritische) spares aan. bp verkende met Gordian het verbeterpotentieel, ging in eerste instantie zelf aan de slag met het laaghangend fruit en vroeg begin 2019 opnieuw ondersteuning bij het verder optimaliseren van de voorraad. Inmiddels is bp weer zelfstandig op weg naar het oogsten van het verbeterpotentieel.



## Behoefte aan minder misgrijpen met minder kosten en kapitaal

bp heeft duizenden verschillende parts op voorraad. Classificatie op prijs en vraagfrequentie onthulde dat het merendeel van het werkkapitaal in dure parts zit, voornamelijk in slow en non movers. Daarnaast heeft optimalisatie van het bewegende assortiment potentieel om het werkkapitaal te verlagen met minder misgrijpen en een lagere werklast. bp vroeg Gordian om een update van de voorraadstuuringsparameters en de ontwikkeling van een procedure voor het vaststellen van het benodigde voorraadniveau voor slow en non movers.

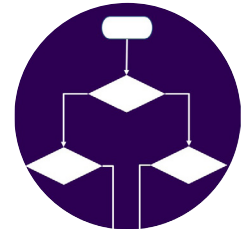


## Voorraadstuuringsparameters verrijkt met business kennis waar nodig

Voor bewegende parts is verlaging van het werkkapitaal mogelijk door min/max levels te optimaliseren. Regulier verbruik van parts na het resetten van parameters resulteert vervolgens in de voorraadverlaging. De parameters berekende Gordian met de Spare Parts Management Studio. bp en Gordian werkten samen om excepties zoals pieken in verbruiks- en leverdata eruit te halen en crosschecks te doen om de voorraadparameters te valideren.



Dure slow en non movers moeten beschikbaar zijn wanneer stilstand risico's significant zijn. Met beperkte data historie kun je voorraadbeslissingen echter niet baseren op louter statistiek. Gordian hielp bp om voorraadbeslissingen te rationaliseren en introduceerde een beslisboom. De beslisboom helpt cruciale proces- en supply risico's te mitigeren bij de bepaling van het benodigde voorraadniveau.



## bp zelfstandig op weg naar het oogsten van verbeterpotentieel

De verwachting is dat de voorraadwaarde van het bewegende assortiment 7% kan dalen gecombineerd met een werklastvermindering en minder misgrijpen. Dit verwachte resultaat kan bp oogsten binnen 2 jaar na het implementeren van de nieuwe voorraadstuuringsparameters. Voor de bewegende items hanteert bp de nieuwe bestelparameters. Voor nauwelijks bewegende parts past bp eerst de beslisboom toe in workshops. Hierbij focust bp op parts waar de impact het grootst is door toepassing van pareto technieken.



*"Voor dure items die niet of nauwelijks bewegen is business kennis van wezenlijk belang, de methodiek van Gordian verrijkt data met cruciale proces- en supply informatie". Bert Kimpen, planning & warehouse supervisor*

Meer info: Tycho Lejeune, Consultant bij Gordian  
t.lejeune@gordian.nl [www.gordian.nl](http://www.gordian.nl)

