



## GVB optimaliseert voorraad van slijt- en wisseldelen

Een implementatieproject van de Spare Parts Management Studio

Het openbaar vervoerbedrijf voor Amsterdam, GVB, werkte samen met Gordian aan professionalisering van het voorraadbeheer van spare parts. GVB investeerde in de implementatie van een optimalisatie tool, opleiding van hun mensen en maakte een start met het inrichten van een continue verbetercyclus.



### Behoeftte aan een professionaliseringslag

GVB verzorgt al meer dan 120 jaar het openbaar vervoer in Amsterdam. GVB is verantwoordelijk voor de exploitatie, de sociale veiligheid in en rond het OV en het beheer en het onderhoud van zowel de voertuigen als de gehele railinfrastructuur in de stad. GVB streeft continu naar het verbeteren van haar dienstverlening, door het opleiden van medewerkers en het verbeteren van prestaties en processen. GVB vroeg ondersteuning van Gordian om de voorraad(planning) van spare parts te optimaliseren met gebruik van een optimalisatie tool.

### Implementatie van de Spare Parts Management Studio

De Spare Parts Management (SPM) Studio is een optimalisatie tool met analyse, rapportage en export functies. GVB kent een veelzijdig assortiment van parts. Het proces van wisselstukken die GVB laat repareren is bijvoorbeeld anders dan slijtdelen (verbruiksartikelen). De processen modelleerde Gordian in de SPM Studio.

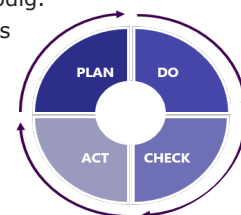


Gordian classificeerde de assortimenten van GVB op prijs en vraagfrequentie om verschillende voorraadstrategieën toe te passen. Uitgangspunt is een optimale balans tussen werkkapitaal, voorraadbeschikbaarheid en operationele kosten. Dure slow movers verdienen hierbij een andere aanpak dan bijvoorbeeld goedkope fast movers.

Output van de SPM studio zijn optimale voorraadstuuringsparameters waarmee GVB haar ERP systeem SAP verrijkt. Om maandelijks ook de prestaties te kunnen meten bouwde Gordian ook een KPI dashboard. Daarin is bijvoorbeeld zichtbaar dat de voorraadbeschikbaarheid nu steady boven de 98% ligt. Het dashboard is voorzien van handige exports op part niveau om snel de vinger op de zere plekken te kunnen leggen.

### Borgen van continue verbetering gedreven door een tactisch planner

Om verbetering van resultaten te borgen is een verbetercyclus nodig. Gordian coachte GVB bij het inrichten van een continue verbetercyclus voor slijtdelen. De tactisch planner berekent nu zelfstandig de voorraadstuuringsparameters, analyseert de prestaties en stuurt bij waar nodig.



Om verder te verbeteren gaat GVB met Gordian werken aan een KPI rapportage, optimalisatie van de wisselstukken en professionalisering van een voorzieningenmodel.



**"De Spare Parts Management Studio helpt GVB om prestaties te verbeteren en controle te krijgen over een breed assortiment."**

*Robin Verkerk, Teamleider Supply Chain Railmaterieel*



Meer informatie: Tycho Lejeune, Consultant bij Gordian  
t.lejeune@gordian.nl  
[www.gordian.nl](http://www.gordian.nl)

